

**AUTOMOBILE CLUB NOVARA**

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE**

**BUDGET ANNUALE  
ESERCIZIO 2022**

Il budget annuale 2022 viene presentato all'approvazione con una previsione finale di pareggio della gestione, nel quadro di un percorso rigoroso, mirato alla razionalizzazione ed al contenimento della spesa, attraverso cui assicurare la realizzazione degli scopi dell'Automobile Club Novara con un efficace ed efficiente impiego di tutte le risorse.

Si tratta di una previsione impegnativa che l'Ente può realizzare, nonostante oggettive difficoltà di contesto, grazie al lavoro svolto costantemente negli anni passati, rispetto ai quali la valorizzazione delle entrate e la definizione dei costi è stata ancora più prudente.

Il budget annuale, formulato in termini economici di competenza, ha come unità elementare il conto, e si compone per l'anno 2022, dei seguenti documenti contabili:

- Budget economico: in tale documento vengono poste a confronto le previsioni economiche per l'esercizio 2022 con le previsioni 2021 assestate alla data di presentazione del budget 2022, nonché con l'ultimo bilancio consuntivo approvato, relativo all'esercizio 2020.
- Budget degli investimenti/dismissioni: in tale documento vengono previsti gli effetti patrimoniali derivanti dai processi di acquisizione e/o dismissione di immobilizzazioni per l'esercizio 2022.

Costituiscono allegati al budget annuale:

- Il Budget di Tesoreria;
- La Relazione del Presidente.

A seguito dell'emanazione del Decreto del MEF del 27 marzo 2013 e della successiva circolare del medesimo ministero n. 35 del 22 agosto 2013, in attuazione delle norme di cui al D.Lgs. n. 91/2011 in tema di armonizzazione dei sistemi contabili degli enti pubblici, costituiscono ulteriori allegati al budget annuale i seguenti documenti:

- Budget economico annuale riclassificato secondo lo schema di cui al predetto D.M. 27 marzo 2013;
- Budget economico pluriennale, per il triennio 2022-2024;
- Piano degli obiettivi.

Il budget economico è redatto in conformità al "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa", di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con delibera del Consiglio Direttivo dell'Ente in data 29/10/2020.

## **BUDGET ECONOMICO**

Il budget economico dell'Automobile Club Novara per l'anno 2022 evidenzia il pareggio, determinato dopo aver previsto imposte sul reddito d'esercizio per € 22.000.

Il risultato operativo della gestione ordinaria, determinato dalla differenza tra valore e costi della produzione, risulta pari a € 22.000.

Il margine operativo lordo, ovvero la differenza tra il valore e i costi della produzione, al netto degli ammortamenti, delle svalutazioni e degli accantonamenti, è positivo e pari a € 46.580, come esposto nella tabella nella pagina seguente.

Il pareggio della gestione finanziaria conduce ad un utile lordo prima delle imposte sul reddito d'esercizio pari a € 22.000.

## TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	823.854
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>830.854</b>
4) Costi della produzione	801.854
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	24.580
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>777.274</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>46.580</b>

Il rapporto MOL/Valore della produzione per il 2022 è stimato in 5,7%, in linea con il parametro economico del 6% approvato per il 2023 dal Consiglio Direttivo nella seduta del 22/06/2021.

Il patrimonio netto presunto al 31/12/2022 ammonta ad € 460.862.

Di seguito è riportato il prospetto di sintesi, nel quale le previsioni di budget economico del 2022 sono raffrontate con le previsioni economiche assestate del 2021 e il consuntivo 2020.

BUDGET ECONOMICO	CONSUNTIVO 2020	BUDGET 2021	BUDGET 2022	DIFFERENZA
Tot. Valore della produzione	744.676	817.820	823.854	6.034
Tot. Costi della produzione	721.512	796.870	801.854	4.984
<b>Differenza fra ricavi e costi della produzione</b>	<b>23.164</b>	<b>20.950</b>	<b>22.000</b>	<b>1.050</b>
Tot. proventi e oneri finanziari	-2.445	50	0	-50
Rettifiche di valore attività finanziarie	0	0	0	0
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>20.719</b>	<b>21.000</b>	<b>22.000</b>	<b>1.000</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	15.568	21.000	22.000	1.000
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>5.151</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 1. COMPOSIZIONE DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO

#### 1.1 VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione, pari a € 823.854 è previsto in aumento di € 6.034 (+0,7%) rispetto all'esercizio in corso.

Di seguito si analizza la composizione della voce A1 “Ricavi delle vendite e delle prestazioni” e A5 “Altri ricavi e proventi” che formano il valore della produzione.

### 1.1.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni (A1)

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano complessivamente a € 700.700 contro € 698.320 dell'esercizio in corso evidenziando un aumento di € 2.380 (+0,3%).

I ricavi per quote associative sono previsti in € 305.000, in aumento di € 5.000 rispetto al budget 2021 (+1,7%): tale prudente previsione tiene conto soprattutto della grave fase critica attraversata ancora nel corrente anno dal mercato, con conseguente diminuzione della domanda di servizi. Verranno proseguite con migliore efficacia le iniziative avviate già negli anni scorsi, soprattutto l'iscrizione e fidelizzazione all'ACI degli esercizi commerciali ed il coinvolgimento delle officine / centri di revisione, verrà ulteriormente valorizzata la sinergia ACI / Sara, verranno stimolate le Delegazioni ACI presenti sul territorio alla massima collaborazione possibile con gli Agenti di Sara Assicurazioni spa.

I ricavi direttamente riconducibili alla gestione delle tasse automobilistiche, comprensivi oltre che ai ricavi di utenti allo sportello, delle rateizzazioni, e dei proventi da Aci per le bonifiche, sono stimati in € 46.800, in diminuzione di € 10.200 (-17,9%), per effetto della concorrenza dei canali digitali, aumentata per effetto del lungo periodo di blocco delle attività e della progressiva digitalizzazione dei servizi.

I ricavi riconducibili all'attività dell'ufficio Assistenza Automobilistica sono previsti in € 170.000, in aumento di € 18.880 (+12,5%) rispetto all'esercizio in corso, a seguito dell'evoluzione della rete delle Delegazioni che, per l'emissione del Documento Unico di Circolazione, opereranno autonomamente e si serviranno sempre meno dell'Ufficio Assistenza della Sede di Via Rosmini; tale riduzione di entrate sarà in parte compensata dall'aumento delle royalties per uso del marchio e dalla possibilità di dedicare le risorse umane all'assistenza di sportello.

I proventi per il servizio “Invita Revisione” sono previsti in € 16.000 in diminuzione di € 1.000 (-6,3%) rispetto alle previsioni 2021.

In riferimento alla voce “proventi da ricariche” si evidenzia un pareggio dovuto anche alla vendita di ricariche Neos Park, un servizio rivolto agli utenti della sosta urbana nel Capoluogo ed in provincia, per cui sono previsti ricavi per € 9.000, a cui corrispondono analoghi costi in B7.

Per quanto attiene all'attività turistica, si prevedono ricavi per € 1.000 per le attività derivanti dalla vendita di contrassegni svizzeri, austriaci e dalle tessere Viacard. Sono stati inoltre stimati in € 1.000 i proventi per la vendita di apparecchi Neos park.

Si prevedono ulteriori ricavi stimati in € 140.000 per provvigioni attive di SARA Assicurazioni a favore dell'Automobile Club Novara, ed in € 8.600 per il contributo riconosciuto all'Ente dalla stessa Compagnia assicuratrice per la promozione del marchio; la previsione in diminuzione per € 10.000 (-6,7%) tiene conto dell'andamento del mercato con diminuzione del premio medio per RCA, ma anche della prevedibile crescita dei rami salute e vita.

Si prevedono ricavi derivanti dalle manifestazioni sportive per l'anno 2021 per € 2.500, e altri proventi vari per complessivi € 1.800.

### 1.1.2 Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi (voce A5) sono pari a € 123.154 ed evidenziano un incremento di € 3.654 (+3,1%) rispetto all'esercizio precedente.

La previsione degli altri ricavi e proventi per il 2022 risulta così composta:

- Canone marchio delegazioni per complessivi € 47.300 in diminuzione di € 1.000 rispetto alle previsioni 2021 per la previsione di un canone inferiore dalla delegazione di Romagnano Sesia;
- Locazioni attive per € 50.000 su immobili di proprietà e sublocazioni, nonché ricavi per rimborso di spese condominiali ed energia elettrica per complessivi € 8.000, complessivamente in diminuzione di € 2.700 (-4,4%) rispetto all'esercizio in corso;
- Altri ricavi principalmente attribuibili per € 15.000 a rimborsi e concorsi diversi, in aumento di € 8.000 (+114,3%) rispetto alle previsioni 2021, nonché € 1.354 per rimborsi spese da terzi, oltre alla previsione di eventuali sopravvenienze dell'attivo per € 1.500.

## 1.2 COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione, pari a € 801.854, si prevedono in aumento di € 4.984 (+0,6%) rispetto all'esercizio precedente.

Le principali cause di tale aumento sono riconducibili alla somma algebrica dei seguenti scostamenti:

- diminuzione di € 1.600 (-20,3%) per acquisti di prodotti finiti e merci (B6);
- diminuzione di € 10.466 (-2,9%) dei costi per prestazioni di servizi (B7);
- aumento di € 6.700 (+4,4%) dei costi del personale (B9);
- aumento di € 8.380 (+51,7%) per ammortamenti e svalutazioni (B10);
- aumento di € 1.910 (+1,1%) negli oneri di gestione (B14).

I dati economici riportati nei documenti che compongono il budget 2022 risultano formulati nel rispetto degli obiettivi fissati dal “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica” deliberato dal Consiglio Direttivo dell’Automobile Club Novara in data 29/10/2020 ai sensi dell’art. 2 comma 2 bis, DL 101/2013, convertito dalla legge n. 125 del 2013, come integrato dall’art. 50, comma 3 bis, del D.L. 124/2019, convertito con legge n. 157/2019.

## REGOLAMENTO RIDUZIONE IN OTTEMPERANZA AL DL 101/2013

VALORI DI RIFERIMENTO: MEDIA 2016/2018	BUDGET 2022
--	-------------

importo di  
riferimento

importo scostamento

ART 4: MOL	>0
------------	----

46.580	OK
--------	----

<b>tipologia di spesa</b>						
B6 - Acquisti materie prime	8.103,41			6.000,00	-2.103,41	
B7 - Spese per servizi	123.526,39			129.967,0	6.440,61	
B8 - Spese per beni di terzi	51.335,39			0		
Media utili 2016/2018				50.000,00	-1.335,39	
<b>TOTALE - ART. 5</b>	<b>182.965,18</b>	<b>no maggiore</b>		-12.218,84		
				<b>173.748,1</b>		
				7	<b>-9.217,02</b>	<b>OK</b>

valore nominale Buoni Pasto	15,00	no maggiore	15,00		
<b>TOTALE - ART. 6 c.2</b>	<b>15,00</b>		<b>15,00</b>		<b>OK</b>
Contributi attività istituzionali	0,00	no maggiore	0,00	0,00	
<b>TOTALE - ART. 6 c.3</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>OK</b>

<b>ART. 7: Costo personale</b>	Le spese relative al personale riconducibili alle voci del conto economico B9) non possono superare in ciascun esercizio del triennio 2020-2022 il limite in vigore al 31/12/2016 rivalutato secondo gli indici ISTAT					<b>OK</b>
--------------------------------	---	--	--	--	--	-----------

Compensi organi dell'ente	5.350,00	10%	535,00	4.815,00	4.815,00	0,00	
<b>TOTALE - ART. 8 - c.1</b>		<b>10%</b>	<b>535,00</b>	<b>4.815,00</b>	<b>4.815,00</b>	<b>0,00</b>	<b>OK</b>

Di seguito si analizza la composizione delle voci che formano i “costi della produzione”.

## 1.2 Costi per acquisti di materie prime e di merci (B6)

I costi per l’acquisto di materie prime e merci iscritti alla voce B6 del budget economico sono pari a € 6.300.

Le voci principali che compongono questo conto sono così ripartite:

- cancelleria e materiale di consumo per € 5.500;
- altri beni per € 800.

### 1.2.1 Costi per prestazioni di servizi (B7)

I costi per prestazioni di servizi di cui alla voce B7 del budget economico sono pari a € 354.067 ed evidenziando una diminuzione di € 10.466 (-2,9%).

Di seguito si riportano le principali voci che compongono la voce B7 del conto economico:

- indennità alla Presidenza e compensi agli organi dell’Ente, per un importo invariato pari ad € 9.315, relativi alle competenze per indennità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti; tale voce è stata determinata in ottemperanza al Regolamento per il contenimento della spesa, adottato dall’Automobile Club;

- trasferte e missioni pari a € 3.000 per la Presidenza, il Direttore ed il personale dell'Automobile Club;
- corsi per il personale pari ad € 138;
- spese per l'organizzazione e partecipazione a convegni e manifestazioni sportive, pari a € 400;
- spese per elaborazione paghe, per € 2.000; tale importo è riferito alla gestione a cura dello studio professionale;
- corsi per educazione stradale, per complessivi € 190 dovuti alla realizzazione di corsi per la promozione della sicurezza stradale, con estensione a tutte le classi, dalla scuola dell'infanzia fino alla terza età;
- spese per pulizia locali, pari ad € 4.000;
- utenze, per € 14.400 di cui per energia elettrica € 11.000, acqua € 400 ed infine spese telefoniche per € 3.000; la spesa per energia elettrica è determinata in larga parte dai consumi dell'impianto elettrico di climatizzazione della Sede, messo a disposizione dalla società proprietaria dei locali;
- costi per servizi personale comandato ACI, pari a € 30.000.
- spese per la società di servizi, previste in € 212.200 in diminuzione di € 9.900 (-4,5%) e in linea con il consuntivo 2020; la spesa tiene conto della razionalizzazione e contenimento della spesa realizzata anche mediante l'apposito Regolamento di Governance approvato a dicembre del 2018;
- attività di supporto all'ufficio contabilità per € 8.000, in diminuzione di € 5.780 (-41,9%) e in linea con il consuntivo 2020, per la gestione dei crescenti adempimenti di legge (piattaforma dei crediti e debiti, fatture elettroniche, e relativa conservazione etc. etc.);
- spese per acquisizione di soci, per complessivi € 17.400, in aumento di € 2.200 (+14,5%) rispetto alle previsioni 2021, per la sua totalità destinata a motivare la rete di vendita all'aumento del numero dei Soci e della qualità dei servizi ACI proposti;
- spese a terzi per servizi diversi, per € 5.500, in diminuzione di € 1.092 (-16,6%) principalmente riferibili all'indispensabile ricorso a studi esterni, per il rispetto degli adempimenti di legge;
- spese legali e notarili, per complessivi € 600 riferibili all'assistenza legale, a prestazioni notarili e altri servizi;
- manutenzioni ordinarie, pari a € 5.500 di cui 1.050 sui fabbricati, sull'hardware e sulle macchine elettroniche; inoltre € 4.000 per contratti di manutenzione impianto telefonico e condizionamento, e € 450.00 per gli automezzi;
- premi assicurativi, pari ad € 6.000 relativi a polizze a copertura dei rischi per responsabilità civile e per danni agli immobili di proprietà, ed altri rischi ordinari; pari ad € 280 per assicurazione RCA; pari ad € 134 per assicurazione degli infortuni del conducente;
- servizi bancari, pari a € 6.000 per tutte le operazioni bancarie inerenti i nostri conti correnti;

- altri servizi, riferiti principalmente all'acquisto di apparecchi Neos Park e ricariche per € 6.900, servizi postali e telegrafici per € 2.000 (in diminuzione di € 1.500 rispetto alle previsioni 2021), spese per trasporti e facchinaggio per € 100, spese per accertamenti sanitari per € 410;
- spese per il servizio “invita revisione” per € 5.000, per pubblicità per € 1.600, per acquisizione pratiche A.A. per € 2.000, per canone Integra per € 3.200, per servizi ACI per riscossione tasse auto e pratiche a.a. per € 5.800 (in aumento di € 3.800 rispetto all'esercizio in esame)
- buoni pasto per € 2.000, non previsti nel budget 2021.

### **1.2.2 Spese per godimento di beni di terzi (B8)**

I costi per godimento di beni di terzi ammontano a € 82.000 invariate rispetto all'esercizio in esame.

Le voci principali che compongono questo conto sono così ripartite:

- canoni di noleggio per € 3.000;
- affitto locali e spese accessorie sede per € 28.000;
- affitto locali e spese accessorie sede per € 51.000.

### **1.2.3 Costi del personale (B9)**

I costi del personale sono pari ad € 160.090 e fanno registrare un aumento di € 6.700 rispetto al 2021.

In dettaglio i costi del personale previsti per l'anno 2022 sono così composti:

<b>COSTI DEL PERSONALE 2022</b>	
Stipendi e altri assegni fissi comprensivo dell'indennità di ente	€ 84.100
Fondo miglioramento, comprensivo delle progressioni economiche	€ 34.490
Oneri previdenziali ed assistenziali	€ 31.500
T.F.R.	€ 8.000
Ore straordinarie	2.000
<b>TOTALE</b>	<b>€ 160.090</b>

#### **1.2.4 Ammortamenti e svalutazioni (B10)**

Gli ammortamenti e le svalutazioni ammontano complessivamente a € 24.580, costituiti per € 1.200 da ammortamento su migliorie su beni di terzi, € 13.200 da quote di ammortamento di immobili ed € 2.210 di altri beni materiali, ed € 7.970 per eventuali svalutazioni di crediti verso clienti.

#### **1.2.5 Variazioni rimanenze materie prime (B11)**

Si prevede una piccola incidenza del costo, pari ad € 80.

#### **1.2.6 Oneri diversi di gestione (B14)**

Gli oneri diversi di gestione sono pari a € 174.737, in aumento di € 1.910 (+1,1%).

In dettaglio, per l'anno 2022, il conto in esame è composto da:

- Imposte e tasse, per € 9.520 e comprendono IMU – Imposta Municipale Unica sugli Immobili, TASI – Tassa Servizi Indivisibili, TARI – Tariffa per asporto rifiuti, tasse comunali per insegne ed affissioni e tasse per circolazione autovettura.
- Iva indetraibile pro-rata, per € 7.000 su operazioni esenti. Si fa presente che l'IVA non detraibile per motivi diversi dal predetto pro-rata viene contabilizzata direttamente in aumento del costo al quale si riferisce.
- Altri oneri di gestione, quali le aliquote sociali a favore di ACI per € 153.000, e complessivamente € 5.217 per sopravvenienze passive ordinarie, spese di rappresentanza, oneri diversi, bollatura di documenti e acquisto di libri e giornali.

### **1.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

Il saldo dei proventi e degli oneri finanziari, in pareggio, è determinato dagli esigui importi di interessi attivi bancari e interessi passivi verso l'erario in linea con le previsioni 2021. Il miglioramento di € 2.445 rispetto al consuntivo 2020 è dovuto agli interessi per dilazione oneri sociali a seguito sentenza INPS il cui pagamento è terminato nel 2020.

### **1.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

Non si prevedono rivalutazioni, né svalutazioni di attività finanziarie nell'esercizio 2022.

### **1.5 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO**

Le imposte dirette sul reddito di competenza dell'esercizio 2021 sono stimate in € 22.000 ed evidenziano una sostanziale continuità rispetto agli oneri sopportati nel recente passato.

In dettaglio si tratta di IRES, per € 7.000, calcolata sui presunti redditi d'impresa e di fabbricati, nonché di IRAP per € 15.000, determinata sugli imponibili retribuiti del personale dipendente.

## **2. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI E DELLE DISMISSIONI**

Il budget degli investimenti e delle dismissioni è relativo alle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Il saldo complessivo degli investimenti per l'anno 2022, al netto delle dismissioni, è pari a € 1.500.

### **2.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Non si prevedono movimenti tra le immobilizzazioni immateriali.

### **2.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Tra le immobilizzazioni materiali si prevedono acquisti di attrezzature per ufficio pari a € 1.500.

### **2.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Non si prevedono movimenti tra le immobilizzazioni finanziarie.

## **3. BUDGET DI TESORERIA**

Il budget di tesoreria ha la funzione di dare dimostrazione dei flussi finanziari previsti a fronte della gestione economica, di quella relativa agli investimenti e della gestione finanziaria.

Si riporta di seguito una tabella di sintesi dei flussi che si prevede saranno generati nel corso del 2022.

<b>BUDGET DI TESORERIA 2022</b>	
Saldo finale di tesoreria al 31.12.2021	115.000
Flussi da gestione economica	+20.000
Flussi da investimenti/dismissioni	-1.500
Flussi da gestione finanziaria	+40.000
Saldo al 31.12.2021	173.500

In dettaglio, il budget di tesoreria per il 2022 prevede i seguenti flussi:

il saldo della gestione economica, ovvero la differenza tra gli incassi e le uscite economiche si prevede positivo per € 20.000;

il saldo differenziale tra entrate da dismissioni al netto delle uscite da investimenti risulta negativo per € 1.500;

il saldo positivo dei flussi di gestione finanziaria è pari a € 40.000 ed è dovuto ai flussi finanziari generati dalle partite di giro.

#### 4. BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE

Ai sensi del Decreto Ministeriale del 27/03/2013, l'Ente ha provveduto ad elaborare il budget pluriennale riclassificato per il triennio 2022-2024.

Tale budget è stato redatto sulla base delle strategie delineate dai documenti di programmazione approvati, particolarmente sulla base del piano della performance.

Ai sensi del DM del 27/03/2013, la struttura del documento è conforme a quella del budget annuale riclassificato.

Di seguito si espone il budget pluriennale, nella versione sintetica:

BUDGET PLURIENNALE 2020- 2022	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024
Tot. Valore della produzione	823.854	823.854	823.854
Tot. Costi della produzione	801.854	801.854	801.854
<i>Differenza fra ricavi e costi della produzione</i>	<b>22.000</b>	<b>22.000</b>	<b>22.000</b>
Tot. proventi e oneri finanziari	0	0	0
Rettifiche di valore attività finanziarie	0	0	0
<i>Risultato prima delle imposte</i>	<b>22.000</b>	<b>22.000</b>	<b>22.000</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	22.000	22.000	22.000
<i>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 5. PIANO DEGLI OBIETTIVI

L'Automobile Club Novara, in linea con gli "Indirizzi strategici della Federazione 2020-2022", come adottati dall'Assemblea dell'ACI nella seduta del 29 aprile 2019, stabilisce le seguenti priorità:

ampliare la funzione di rappresentanza istituzionale e di tutela degli interessi generali degli automobilisti, affermandosi sempre di più come interlocutore nei confronti delle istituzioni locali per i temi dell'automobilismo, della mobilità, sicurezza stradale, sport e tutti i servizi connessi;

sviluppare i servizi associativi, consolidare i servizi delegati, ottimizzare l'organizzazione;

valorizzare il ruolo dell'Ente e le iniziative in tema di turismo automobilistico, promuovendo sinergie con gli Enti Locali, le Camere di Commercio, le Università, le Aziende di Promozione del Turismo.

La complessità del contesto operativo e l'obbligatoria razionalizzazione delle spese rendono opportuno concentrare per il 2022 le risorse disponibili sulle suddette iniziative e sulle altre che verranno assegnate all'Automobile Club Novara in sede di ripartizione del Piano della Performance 2022, senza aggiungere ulteriori progetti locali.

A seguito dell'approvazione dei progetti di Federazione e dei relativi obiettivi per il 2022, sarà possibile determinarne l'impatto sulle attività svolte fino ad oggi e sulla continuità delle iniziative di miglioramento già avviate.

Novara, 29 ottobre 2021

AUTOMOBILE CLUB NOVARA  
IL PRESIDENTE  
Avv. Vittorio Cocito